

# Panel 1

**Impactul pandemiei COVID-19 asupra riscurilor de securitate**

## **REVIZUIREA ANALIZEI DE RISC LA SECURITATEA FIZICĂ**

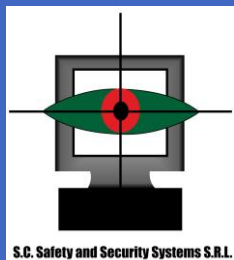
**ȘI ROLUL SĂU PENTRU  
MONITORIZAREA ȘI  
ÎMBUNĂTĂȚIREA  
CONTROLULUI ASUPRA  
RISURILOR**



Nagy Róbert - SECTRA

A·ZITREND

ENVIO  
Let us protect your business!



Întrebări din partea

**BENEFICIARILOR**

și din partea

**EVALUATORILOR DE RISC**





### Întrebări din partea **BENEFICIARILOR**



- ▶ **Este necesară revizuirea?**
- ▶ **Este nevoie de monitorizarea riscurilor?**
- ▶ **Trebuie să avem control asupra riscurilor?**
- ▶ **Toate acestea au un scop, rol și rost?**





Întrebări din partea **BENEFICIARILOR**



**AM NEVOIE DE O ALTĂ ANALIZĂ DE RISC?  
ALȚI BANI, ALTĂ DISTRACTIE ?!**



### Întrebări din partea **BENEFICIARILOR**

- ▶ **Există un temei legal sau o obligație legală?**
- ▶ **Ce este de fapt o revizuire?**
- ▶ **Ce urmărește revizuirea analizei?**
- ▶ **Are un rol sau mai multe roluri?**
- ▶ **Care sunt acestea?**

# Panel 1

## Impactul pandemiei COVID-19 asupra riscurilor de securitate



Întrebări din partea  
**EVALUATORILOR DE RISC**

Cum ar trebui să procedeze  
evaluatorul de risc?

Nagy Róbert - SECTRA

### Întrebări din partea **EVALUATORILOR DE RISC**

- ▶ Să copieze evaluarea cea veche, dacă nu s-a întâmplat nimic de la analiza inițială?
- ▶ Să întocmească o analiză nouă de la **A** la **Z**?
- ▶ Să revizuiască analiza inițială?

# Panel 1

## Impactul pandemiei COVID-19 asupra riscurilor de securitate

### Întrebări din partea **EVALUATORILOR DE RISC**

- Este necesară revizuirea?
- Este nevoie de monitorizarea riscurilor?
- Trebuie să avem control asupra riscurilor?
- Au toate acestea un rost, un rol și un scop?

Nagy Róbert - SECTRA



# Panel 1

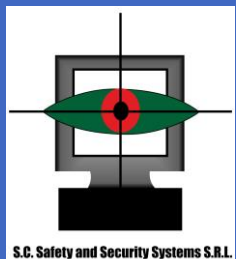
## Impactul pandemiei COVID-19 asupra riscurilor de securitate



Nagy Róbert - SECTRA

A·ZITREND

ENVIO  
Let us protect your business!



# Panel 1

## Impactul pandemiei COVID-19 asupra riscurilor de securitate

*Există un temei legal? O obligație legală?*

**-DA!**

”Instrucțiunea nr. 9.

CAP. II.

Analiza de risc la securitate fizică

ART. 4

**(4)** Analiza de risc se efectuează înaintea instituirii măsurilor de securitate și se **revizuieste** în una dintre următoarele situații:

- a) cel puțin o dată la 3 ani, pentru corelarea cu dinamica parametrilor interni și externi care generează și/sau modifică riscurile la securitatea fizică a unității;
- b) în cel mult 60 de zile de la producerea unui incident de securitate la unitatea respectivă;
- c) în cel mult 30 de zile de la modificarea caracteristicilor arhitecturale, funcționale sau a obiectului de activitate al unității.”

Nagy Róbert - SECTRA

# Panel 1

## Impactul pandemiei COVID-19 asupra riscurilor de securitate

### METODOLOGIE DE MANAGEMENT AL RISCURILOR

**Fiecare entitate publică are obligația minimală de a:**

- ❖ analiza sistematic, cel puțin o dată pe an, riscurile legate de desfășurarea activităților sale;
- ❖ stabili tipul de răspuns la risc;
- ❖ numi responsabilii cu riscurile;
- ❖ consemna informațiile privind riscurile în registrul de riscuri;
- ❖ monitorizarea implementării măsurilor de control și revizuirea acestora în funcție de eficacitate rezultată acestora;

Nagy Róbert - SECTRA

# Panel 1

## Impactul pandemiei COVID-19 asupra riscurilor de securitate

### METODOLOGIE DE MANAGEMENT AL RISCURILOR

- ❖ Cuvântul cheie în ceea ce privește managementul riscurilor este termenul:  
*sistematic;*
- ❖ Printr-o abordare riguroasă și constantă la nivelul tuturor structurilor unei entități publice se poate ajunge la un control eficient asupra activităților stabilite și la reducerea factorilor de risc;
- ❖ Măsurile de control – acțiuni stabilite pentru gestionarea riscurilor și monitorizarea permanentă sau periodică a unei activități, situații;

Nagy Róbert - SECTRA

# Panel 1

## Impactul pandemiei COVID-19 asupra riscurilor de securitate

*Ce este de fapt o revizuire?  
Ce urmărește revizuirea analizei?  
Are un rol sau mai multe roluri?  
Care sunt acestea?*



Nagy Róbert - SECTRA

# Panel 1

## Impactul pandemiei COVID-19 asupra riscurilor de securitate

### Ce este de fapt o revizuire?

**REVIZUI**, revizuiesc, vb. IV. Tranz. A cerceta din nou cu scopul de a modifica, perfecționa sau rectifica; a reexamina, a revedea, a controla. sursa: DLRLC (1955-1957)

**revizuire** sf [At: POLIZU / S

și: revisuire / Pl: ~ri / E: revizui] 1 Revederea unei lucrări pentru a i se corecta eventualele lipsuri sau deficiențe Si: cercetare (2), controlare (1), revizie (1).  
2 (Pex) Schimbare. 3 Cercetare pe rând.

Nagy Róbert - SECTRA

# Panel 1

## Impactul pandemiei COVID-19 asupra riscurilor de securitate

### Ce urmărește revizuirea analizei?

#### Revizuirea și raportarea periodică a riscurilor

- Revizuirea și raportarea riscurilor este etapa finală care încheie procesul de Management al riscurilor.
- Cauzele care stau la baza revizuirii riscurilor sunt următoarele:
  - Schimbările majore care pot interveni în mediul instituțional, sau în obiectivele entității;
  - Modificarea profilurilor riscurilor, ca urmare a implementării măsurilor de control și a schimbării cauzelor care favorizează apariția riscurilor;
  - Eficacitatea gestionării riscurilor și luarea de noi măsuri, în funcție de caz;

# Panel 1

## Impactul pandemiei COVID-19 asupra riscurilor de securitate

### Ce urmărește revizuirea analizei?

În procesul de revizuire se analizează situațiile în care:

- riscurile persistă;
- au fost identificate riscuri noi;
- impactul și probabilitatea riscurilor au suferit modificări;
- instrumentele de control intern puse în aplicare sunt eficiente;
- anumite riscuri trebuie gestionate la un alt nivel de conducere;

Nagy Róbert - SECTRA



# Panel 1

## Impactul pandemiei COVID-19 asupra riscurilor de securitate

Are un rol sau mai multe roluri? Care sunt acestea?

Revizuirea riscurilor trebuie să ofere asigurări privind evaluarea procesului de management al riscurilor cel puțin o dată pe an și instrumente de alertare ale nivelelor ierarhic superioare cu privire la riscurile noi identificate sau a modificărilor intervenite la riscurile existente, astfel încât aceste schimbări să fie gestionate.

Nagy Róbert - SECTRA

# Panel 1

## Impactul pandemiei COVID-19 asupra riscurilor de securitate

Cum ar trebui să  
procedeze evaluatorul  
de risc?

Să copieze analiza cea  
existentă, dacă nu s-a  
întâmplat nimic de la analiza  
inițială?

Răspuns:

**NU!**

Nagy Róbert - SECTRA

# Panel 1

## Impactul pandemiei COVID-19 asupra riscurilor de securitate

Să întocmească o analiză nouă de la  
A la Z?  
Să revizuiască analiza inițială?

Răspuns:

**DA!?**

Nagy Róbert - SECTRA

# Panel 1

## Impactul pandemiei COVID-19 asupra riscurilor de securitate

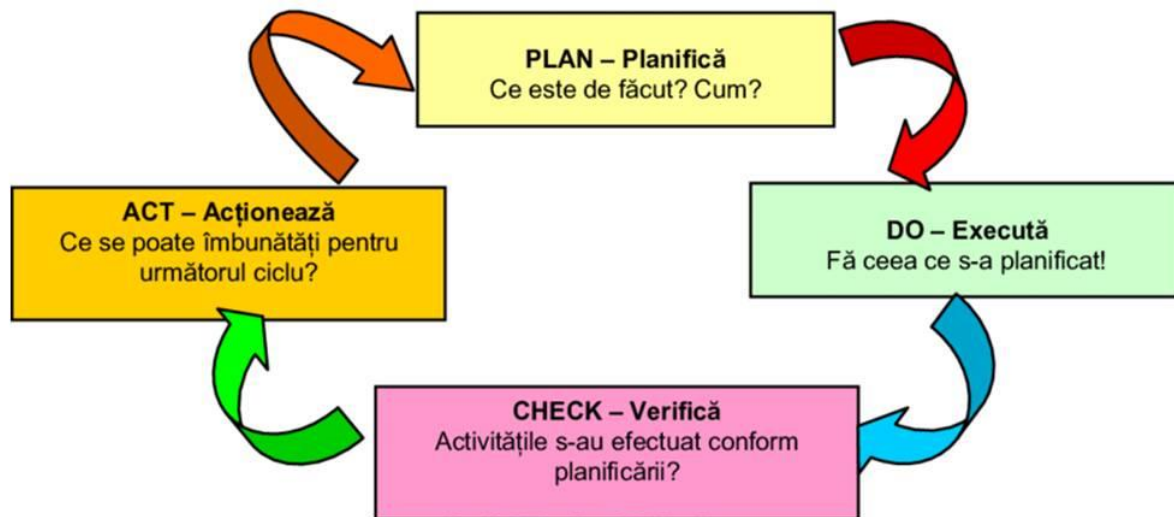
### CICLUL DEMING DIN ISO 31000

- ▶ Cum se măsoară eficacitatea măsurilor recomandate la analiza inițială - dacă au fost implementate, dacă eficacitatea lor este cea estimată, dacă au aparut condiții noi în context - cum se face îmbunătățirea continuă ?
- ▶ Este necesar un proces de management al incidentelor de securitate fizică în acest context?

Nagy Róbert - SECTRA

# Panel 1

## Impactul pandemiei COVID-19 asupra riscurilor de securitate



- ▶ **Ciclul PDCA** reprezintă o metodă de organizare și desfășurare a activităților de management, orientată în direcția îmbunătățirii continue a sistemelor de management. Această metodă de îmbunătățire continuă a fost concepută și reprezentată grafic de Dr. W. Edwards Deming și se mai numește *ciclul Deming*, *ciclul Shewhart*, sau *roata lui Deming*. Denumirea metodei provine din inițialele din limba engleză ale fazelor constituente: **Plan (P)**, **Do (D)**, **Check (C)**, **Act (A)**, în traducere: planificare- efectuare -verificare - acțiune. Mai târziu, Deming a modificat PDCA în „Plan, Do, Study, Act” (PDSA) pentru că a sesizat că faza „verificare” a accentuat inspecția față de analiză (*Study*).

Nagy Róbert - SECTRA

## Impactul pandemiei COVID-19 asupra riscurilor de securitate

### ANALIZA DE RISC ÎNAINTE DE REVIZUIRE

ART.5

a. Definierea parametrilor interni și externi care generează și/sau modifică riscurile la securitatea fizică:

DA, OK!

b. Stabilirea metodei și ale instrumentelor de lucru:

DA, OK!

c. Identificarea tuturor riscurilor la securitatea fizică, ale zonelor de impact, ale evenimentelor și cauzelor riscului, precum și ale potențialelor consecințe:

DA, OK!

### ANALIZA DE RISC ÎN CURS DE REVIZUIRE

ART.5

a. Datele de identificare al obiectivului sunt aceleași? Obiectele de activitate s-au modificat? În acest caz stabilesc din nou contextul!

b. Stabilesc metoda : DELPHI, ASIS, MEHARI, etc.

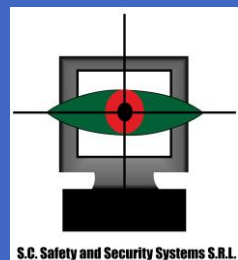
c. În funcție de activitate, procesele s-au modificat ori au rămas aceleași?

d. Zonele funcționale sunt aceleași sau nu? Activele relevante sunt aceleași sau nu?

e. Riscurile identificate și tratate sunt aceleași ori sunt altele? Reușesc să identific alte noi riscuri?

f. Nivelul riscurilor stabilit anterior și după tratare mai corespund?

Nagy Róbert - SECTRA



S.C. Safety and Security Systems S.R.L.



# Panel 1

## Impactul pandemiei COVID-19 asupra riscurilor de securitate

### ANALIZA DE RISC ÎNAINTE DE REVIZUIRE

ART.5

**d.** Analizarea riscurilor la securitatea fizică:

DA,OK!

**e.** Estimarea riscurilor unității beneficiare:

DA,OK!

**f.** Întocmirea raportului de evaluare și tratarea riscurilor la securitatea fizică:

DA,OK!

### ANALIZA DE RISC ÎN CURS DE REVIZUIRE

ART.5

**g.** Nivelul riscurilor stabilite înainte și după tratare mai corespund?

**h.** Măsurile au fost implementate sau nu? Dacă da, au fost implementate corect? Ce eficiență au avut?

**i.** În funcție de noile riscuri identificate, după stabilirea nivelului acestora, ce soluții de tratare și ce măsuri am să propun?

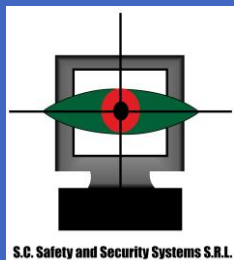
Trebuie să estimez chiar și costurile măsurilor care se vor implementa!

**j.** Întocmesc raportul de evaluare și grila de evaluare până când voi obține procentul acceptabil

Nagy Róbert - SECTRA

A·ZITREND

ENVIO  
Let us protect your business!



S.C. Safety and Security Systems S.R.L.



# Panel 1

## Impactul pandemiei COVID-19 asupra riscurilor de securitate



**Trebuie să țin cont de  
toate acestea?**

Nagy Róbert - SECTRA



# Panel 1

## Impactul pandemiei COVID-19 asupra riscurilor de securitate

**Ce trebuie să  
facem NOI  
EVALUATORII DE RISC?**



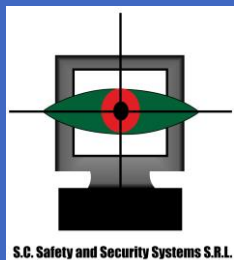
Nagy Róbert - SECTRA

# Panel 1

## Impactul pandemiei COVID-19 asupra riscurilor de securitate

A·ZITREND

ENVIO  
Let us protect your business!



# SĂ ACȚIONĂM!

*„Când pornești la o acțiune, trebuie să ai în vedere și riscurile ei.”*

Eugen Lovinescu

Nagy Róbert – Consultant de securitate & trainer SECTRA

CONTACT: mail: [nrobert@sectra.ro](mailto:nrobert@sectra.ro)

tel. 0723393303